

№22» города Маха

Директор М

Приказ от «01» се

Директор МБОУ «Лицей №22»

~~С.3. Анатова~~

## «УЧИТЕЛЬ - УЧИТЕЛЬ»

**Составитель:**

**Лахина Марина Александровна**

Срок реализации: 1 год

Махачкала, 2025

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Поддержка учителей, испытывающих трудности, связанные с появлением симптомов профессионального выгорания, а также вновь прибывших специалистов в образовательное учреждение – одна из ключевых задач образовательной политики. Проблема становится особенно актуальной в связи с реализацией новых поколений ФГОС, так как возрастают требования к повышению профессиональной компетентности каждого специалиста. Учителям необходима профессиональная помощь в овладении педагогическим мастерством, в освоении функциональных обязанностей учителя, воспитателя, классного руководителя. Необходимо создавать ситуацию успешности работы учителя, способствовать развитию его личности на основе диагностической информации о динамике роста его профессионализма, способствовать формированию индивидуального стиля его деятельности.

### **Нормативные акты и учебно-методические документы, на основании которых разработана рабочая программа:**

- Распоряжение Правительства РФ от 31.12.2019 г. N 3273-р «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников РФ, включая национальную систему учительского роста» (ред. от 20.08.2021);
- Распоряжение Минпросвещения России от 15.12.2022 г. № Р-303 «О внесении изменений в Концепцию создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, утвержденную распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 16.12.2020 г. № Р-174»;
- Распоряжение Правительства РФ от 24.06.2022 г. № 1688-р «О Концепции подготовки педагогических кадров для системы образования на период до 2030 г.»;
- Письмо МинПрос Российской Федерации от 21.12.2021 № АЗ-1128/08 «О направлении методических рекомендаций по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях»;
- Приказ об утверждении Положения о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников МБОУ «Лицей №22»
- Положение о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников МБОУ «Лицей №22»

### **Цель программы:**

- создание условий для повышения квалификации и профессионального роста педагогических работников путем организации эффективного наставничества среди учителей.

### **Задачи:**

- формирование мотивации и интереса к профессиональному росту;
- развитие профессиональных компетенций педагогов;
- обеспечение преемственности опыта между опытными педагогами и молодыми специалистами;
- повышение эффективности учебного процесса посредством внедрения передовых методов и технологий.

### **Актуальность программы наставничества.**

Программа наставничества учителя учителю направлена на повышение профессионального уровня педагогов, развитие их компетенций и формирование готовности к эффективной работе в современных образовательных условиях. Наставничество способствует адаптации молодых учителей к профессиональной среде, развитию педагогического мастерства опытных коллег и повышению качества образовательного процесса в целом.

Программа должна помочь становлению молодого специалиста на всех уровнях данного процесса:

- вхождение в профессиональное образовательное пространство;
- профессиональное самоопределение;
- творческая самореализация;
- проектирование профессиональной карьеры;
- вхождение в профессиональную самостоятельную деятельность;
- самоорганизация и развитие профессиональной карьеры.

Настоящая программа призвана помочь в организации деятельности наставников с молодыми и вновь прибывшими педагогами на уровне образовательной организации.

Данная программа очень актуальна для нашей школы, так как у нас работает вновь прибывший учитель.

### **Принципы построения программы:**

- добровольность участия;
- уважительное отношение друг к другу;
- постоянное взаимодействие и обратная связь;
- поддержка инициативы и творчества молодого специалиста.

### **Срок реализации программы.**

Данная программа наставничества рассчитана на 1 год. Начало реализации программы наставничества с 01.09.2025 г., срок окончания 01.09.2026 года.

Наставничество реализуется в следующих **формах**:

- индивидуальное наставничество (один опытный педагог-наставник взаимодействует с одним молодым специалистом).
- групповое наставничество (опытный педагог руководит группой начинающих преподавателей).
- самонаставничество (самостоятельное изучение методического материала и рефлексия собственной практики учителем).

### **Виды наставничества:**

- профессиональное: включает передачу практических навыков, методики преподавания и управления классом;
- психологическое: поддержка и помощь в преодолении психологических трудностей адаптационного периода;
- методическое: передача опыта разработки учебных планов, подготовки уроков и материалов.

#### **Методы работы:**

- консультации и советы опытных педагогов;
- наблюдение за работой наставника и обсуждение наблюдаемого урока;
- совместная подготовка и проведение открытых уроков;
- проведение мастер-классов и семинаров;
- рефлексивные сессии и самооценка.

#### **Формируемые компетенции:**

- профессиональные знания и умения;
- способность адаптироваться к изменениям образовательной среды;
- навыки самообразования и самосовершенствования;
- компетенции планирования, анализа и оценки своей деятельности.

#### **Ожидаемые результаты:**

- повышение уровня профессионализма педагогов;
- улучшение качества преподавания и успеваемости учащихся;
- увеличение удовлетворенности профессией среди педагогов.

**Результативность** оценивается на основании показателей успешности учеников, изменений в профессиональном росте наставляемых учителей и обратной связи самих педагогов.

#### **Основные функции участников в программе наставничества включают:**

##### **Наставники:**

1. обучение и консультирование: передача опыта и знаний подопечным;
2. поддержка и мотивация: оказание моральной поддержки, помощь в преодолении трудностей;
3. Развитие профессиональных компетенций: Помощь в профессиональном росте и карьерном продвижении;
4. Оценка прогресса: Регулярная оценка достижений и рекомендаций по улучшению.

##### **Подопечные:**

1. активное участие: проявление инициативы и заинтересованности в обучении;
2. саморазвитие: стремление развивать профессиональные компетенции и личностные качества;
3. получение обратной связи: анализ полученной информации и применение её на практике;

4. формулирование целей: постановка четких целей и разработка плана их достижения.

Эти функции помогают обеспечить эффективную реализацию программы наставничества и достижение поставленных целей.

**Требования, предъявляемые к наставнику:**

- знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности молодого и вновь прибывшего специалиста по занимаемой должности;
- разрабатывать совместно с наставляемым план профессионального становления последнего с учетом уровня его интеллектуального развития, педагогической, методической и профессиональной подготовки по предмету;
- изучать деловые и нравственные качества педагога, его отношение к проведению занятий, коллективу школы, учащимся и их родителям, увлечения, наклонности, круг досугового общения;
- контролировать и оценивать самостоятельное проведение педагогом учебных занятий и внеклассных мероприятий;
- давать конкретные задания с определенным сроком их выполнения;
- оказывать индивидуальную помощь в овладении практическими приемами и технологиями качественного проведения занятий, выявлять и совместно устранять допущенные ошибки;
- периодически докладывать куратору программы о промежуточных результатах работы.

**Требования к наставляемому:**

- изучать нормативные документы, определяющие его служебную деятельность, структуру, особенности деятельности школы и функциональные обязанности по занимаемой должности;
- выполнять план профессионального становления в установленные сроки;
- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по занимаемой должности;
- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;
- совершенствовать свой общеобразовательный и культурный уровень;
- периодически отчитываться о своей работе перед наставником.

**Реализация программы наставничества** строится на следующих принципах:

- принцип научности – использование научно-обоснованных технологий;
- принцип гуманизации – ориентация наставнической деятельности на развитие и самоутверждение личности;
- принцип индивидуализации – сохранение индивидуальных приоритетов в создании для личности собственной траектории развития, учет возрастных, гендерных, национальных, религиозных и других особенностей наставляемых;
- принцип компетентности — владение куратором и наставником специальной теоретической и практической подготовкой, использование

приемов и методов, соответствующих их квалификации и конкретной ситуации;

- принцип комплексности — согласованное взаимодействие педагогов и других специалистов на всех этапах реализации программы;

- принцип лояльности — уважение личности наставляемого, его интересов и свободы выбора, проявление доброжелательности и делового стиля общения;

- принцип конфиденциальности — неразглашение информации, полученной в процессе работы с наставляемым (передача ее другим лицам лишь с согласия наставляемого);

- принцип добровольности — участие в программе наставников и наставляемых с обоюдного согласия (по выбору наставляемого);

- принцип активности — активная позиция наставляемого в реализации потребности самопознания и саморазвития, готовность непрерывно меняться как лично, так и профессионально.

#### **ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА**

| № п/п | Этапы            | Сроки              | Функции                                        |
|-------|------------------|--------------------|------------------------------------------------|
| 1.    | Подготовительный | Сентябрь           | Управленческая, прогностическая.               |
| 2.    | Организационный  | Сентябрь – октябрь | Диагностическая, методическая                  |
| 3.    | Практический     | Октябрь – май      | Деятельностная, аналитическая                  |
| 4.    | Обобщающий       | Июнь – сентябрь    | Деятельностная, аналитическая, прогностическая |

#### **План реализации этапов программы:**

| Этап             | Сроки реализации | Задачи                                                                                      | Содержание этапа (примерное)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Подготовительный | Сентябрь         | Создать организационно-содержательные условия для осуществления наставнической деятельности | Проведение методического совета «Организация наставнической деятельности «учитель — учитель»»; создание пакета локальных актов по реализации программы; определение наставнических пар (групп); проведение постоянно действующего семинара «Правовые аспекты наставнической деятельности в системе «учитель — учитель» |
| Организационный  | Сентябрь-октябрь | Выявление сильных и                                                                         | Составление индивидуального плана                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|              |                 |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                 | слабых сторон деятельности учителя;<br>разработка основных направлений работы с наставляемыми          | развития под руководством наставника (коуча)<br>сбор информации для формирования плана работы (дорожной карты) наставника с молодым специалистом, разработка памяток наставнику и молодому специалисту                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Практический | Октябрь-май     | Реализация основных положений программы                                                                | Совместная деятельность субъектов наставнической деятельности в рамках дорожной карты; взаимопосещение уроков, занятий внеурочной деятельности (далее — ВУД) и внеклассных мероприятий в наставнических парах (группах); анализ и самоанализ посещенных уроков и занятий ВУД и внеклассных мероприятий, проведение «Педагогической мастерской» (мастер-классов); Клуб молодых педагогов.<br>проведение фестиваля-конкурса, проведение анкетирования участников по наставнической деятельности. |
| Обобщающий   | Июнь - сентябрь | Подведение итогов работы по реализации программы наставничества и анализ результативности деятельности | Изучение и обобщение опыта работы по реализации программы наставничества; демонстрация молодым учителем самостоятельных творческих продуктов (презентации, сайты, блоги, проекты, рабочие программы, технологические карты уроков и ВУД); формирование банка методических материалов об опыте реализации программы.                                                                                                                                                                            |

| Наименование этапов и мероприятий                                                                                                                                                                                                                                                                     | Сроки выполнения | Ответственные         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Запуск программы наставничества.</li> <li>- Информирование потенциальных участников о целях и преимуществах участия.</li> <li>- Сбор заявок от будущих наставников и подопечных.</li> </ul>                                                                  | Сентябрь         | Зам. директора по УВР |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение интервью и отбор наставников и подопечных.</li> <li>- Назначение пар наставник-подопечный.</li> <li>- Ознакомительные встречи участников программы.</li> </ul>                                                                                    | Октябрь          | Зам. директора по УВР |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Совместное определение индивидуальных целей и задач на период наставничества.</li> <li>- Составление индивидуального плана развития для каждого подопечного.</li> <li>- Начало регулярного общения и консультаций между наставником и подопечным.</li> </ul> | Ноябрь           | Наставник             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация первого совместного мероприятия (семинар, конференция).</li> <li>- Проведение промежуточных оценочных бесед для анализа достигнутых результатов.</li> <li>- Мониторинг хода выполнения индивидуального плана развития.</li> </ul>                | Декабрь          | Наставник             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Индивидуальное сопровождение подопечных при выполнении практических заданий.</li> </ul>                                                                                                                                                                      | Январь           | Наставник             |

|                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Встречи-наставления для отработки полученных знаний и навыков.</li> <li>- Коррекция индивидуальных планов развития при необходимости.</li> </ul>                                                          |               |                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обмен опытом и обсуждение успехов и сложностей.</li> <li>- Оформление отчетов о проделанной работе.</li> </ul>                                                                                            | Февраль       | Зам. директора по УВР |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Освоение специальных техник и методик.</li> <li>- Продолжение индивидуальной работы над развитием компетенций.</li> </ul>                                                                                 | Март          | Наставник             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Работа над проектами и инициативами подопечных под руководством наставников.</li> <li>- Выполнение реальных рабочих задач и заданий.</li> <li>- Закрепление приобретенных навыков на практике.</li> </ul> | Апрель        | Наставник             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Дополнительные консультации и советы по развитию карьеры.</li> </ul>                                                                                                                                      | Май           | Наставник             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мероприятие по подведению итогов (семинар, круглый стол).</li> <li>- Оценка эффективности текущего этапа программы.</li> </ul>                                                                            | Июнь          | Зам. директора по УВР |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Завершающие проекты подопечных.</li> <li>- Демонстрация результатов совместной работы перед коллегами и начальством.</li> <li>- Рекомендации и обратная связь наставников.</li> </ul>                     | Июль - август | Зам. директора по УВР |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Окончательная оценка успеха программы наставничества.</li> </ul>                                                                                                                                          | Сентябрь      | Зам. директора по УВР |

|                                                                                                  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| - Награждение наставников и подопечных.<br>- Отчетность и публичное признание заслуг участников. |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

### **Использованная литература:**

1. Иванов А.А., Петров Б.Б. Наставничество в организации: теория и практика // Вестник менеджмента. — 2022.
2. Смирнова Е.В. Эффективное развитие персонала через систему наставничества. — Москва: Издательство «Просветитель», 2023.
3. Шереметьев К.П. Система наставничества: принципы построения и внедрения. — СПб.: Издательский дом «Петрополис», 2024.
4. Красовский Ю.Д. Психология управления персоналом. — Ростов-на-Дону: Феникс, 2022.